



# Nowaco:

## Nový podnikový systém nás podpořil v růstu a podržel v těžkých dobách

Nowaco se svými dceřinými společnostmi patří k největším potravinářským firmám v České republice. V roce 2010 se umístila v žebříčku Czech TOP 100 a na předním místě v oblasti potravinářství. Tržby skupiny dosáhly v roce 2010 hodnoty 7,8 miliardy korun. Nowaco je známé především svou vlastní výrobou zmrzlin pod značkou Prima a prodejem vlastních mražených potravinářských výrobků. Firma ale patří také mezi dvorní dodavatele řady známých restaurací i firem provozujících závodní stravování, kterým dodává hlavně ryby, maso a zeleninu. V roce 2006 v době svého růstu se rozhodla nasadit ve spolupráci s IT SYSTEMS systém Microsoft Dynamics AX. Ten jí pomohl v růstu a podržel ji i v době, kdy se trhu nedaří.

### ZMĚNA ŘÍZENÍ PŘI RŮSTU NEBYLA PROBLÉM

Velice důležitým přínosem Microsoft Dynamics AX byla také jeho neuvěřitelná flexibilita v oblasti řízení strategických změn. Při rychlém růstu, kterým Nowaco od roku 2007 procházelo, se totiž ukázalo, že bude vhodné oddělit způsob řízení obchodu a logistiky. Zatímco pro logistiku se ukázala jako nejvhodnější segmentace podle lokalit jednotlivých dep, pro oblast obchodu se jako výhodnější ukázalo prodej centralizovat. Tato organizační změna přitom představovala pouhý jeden měsíc potřebný pro analýzu a příslušné změny v Microsoft Dynamics AX. Investice se jí přitom vrátila v řádu týdnů, neboť díky této organizační změně bylo možné snížit celkový počet dispečerů. Právě flexibilitu a snadnou adaptaci systému na nové podmínky na trhu Nowaco ocenilo nejvíc.

### NOVÝ SYSTÉM PŘINESL NOVÉ MOŽNOSTI VE VÝROBĚ I PRODEJI

To, že bylo rozhodnutí pro systém Microsoft Dynamics AX správnou volbou, se společnost Nowaco potvrdilo hned v prvním roce jeho fungování. Microsoft Dynamics AX tak umožnil snadno promítnout i změny do řízení výroby, kdy si firma zakoupila nové stroje na zpracování masa, které umožnily přinést zákazníkům možnost volby jeho úprav. Navíc Microsoft Dynamics AX firmě

umožnil vytvořit zcela nový prodejní kanál v podobě e-shopu. Ten vyvinul implementační partner pro Nowaco přímo na míru a díky jeho přímému napojení na Microsoft Dynamics AX se podařilo celý prodejní proces plně automatizovat. Zákazník si tak zvolí v e-shopu, co chce přivést, a vše od objednání zboží v jednotlivých skladech či výrobních závodech po jeho dopravení do nejbližšího depa, vyskladnění, dopravu až k zákazníkovi i fakturaci proběhne už automaticky.

### MICROSOFT DYNAMICS AX POMOHL FIRMĚ I V TĚŽKÝCH DOBÁCH

Vůbec největším přínosem však byl nový systém pro Nowaco v době, kdy se trhu nedaří. Nowaco tak bylo schopno reagovat na výkyvy ve výrobě i při řízení stavu zásob. To je přitom v potravinářství poměrně komplikované, neboť některé kontrakty jsou sjednány až na rok dopředu a navíc zásoby mají omezenou dobu trvanlivosti. Velkým přínosem byl hlavně dostatek informací ze systému, jež pomohly při analýze obtížné situace na trhu a umožnily pružně reagovat na jeho poklesy i přírůstky. Management tedy v této nelehké době získal v Microsoft Dynamics AX silný nástroj, který mu pomohl na základě přesných a snadno dostupných údajů výrazným způsobem urychlit rozhodování a tím zvýšit celkovou flexibilitu společnosti.



Systém Microsoft Dynamics AX se dobře přizpůsobil procesům skupiny NOWACO. Nasazení nového systému splnilo stanovené cíle našeho vedení. Kromě hladkého přechodu pro uživatele na nový IS je možné jmenovat např. navýšení průchodnosti všech centrálních skladů, úsporu nákladů na dopravu či zvýšení efektivity řízení nákupu, integraci evidence smluv se zákazníky, zjednodušení tvorby cen a zachování všech stávajících klíčových procesů bez nutnosti je měnit kde to nebylo žádoucí. Ty přínosy jsou i v takových „maličkostech“, jako je třeba spolupráce s MS Office, výborné možnosti vyhledávání atd.

**Roman Žičař**  
vedoucí IT skupiny NOWACO



*Infinity a.s. v červnu akvizicí společnosti IT SYSTEMS a.s. upevnila svou pozici komplexního IT dodavatele zejména v oblasti podnikových systémů.*